

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

LES 20 ANS DU BAROMETRE AMCHAM-BAIN « LE MORAL DES INVESTISSEURS AMERICAINS EN FRANCE »

Le niveau d'optimisme des investisseurs américains remonte fortement, signe de confiance dans l'évolution du contexte économique français, mais reste teinté de vigilance à l'heure où les tensions sociales persistent en France.

Paris, le 6 février 2020 – L'AmCham (Chambre de Commerce Américaine en France) et le cabinet de conseil Bain & Company publient aujourd'hui la 20^{ème} édition du baromètre AmCham-Bain, qui mesure chaque année le moral des investisseurs américains en France et leur perception de l'environnement économique.

Cette année, le baromètre a recueilli entre décembre 2019 et janvier 2020 135 réponses de sociétés américaines représentant au total plus de 55 000 employés en France et plus de 55 milliards d'euros de chiffre d'affaires.

Il met en avant six chiffres et tendances clés :



C'est près de 10 points de plus qu'en 2018. La baisse des incertitudes économiques et la dynamique positive insufflée par les réformes expliquent principalement ce regain d'optimisme.



L'attractivité de la France se renforce en 2019 et ce, malgré un climat social tendu. La France bénéficie, au-delà de ses forces traditionnelles (main-d'œuvre qualifiée, bonne situation géographique, etc...), d'un réel effet conjoncturel, entre le Brexit d'une part, et le ralentissement économique Outre-Rhin d'autre part.



Véritable vitrine de l'attractivité française, cet écosystème d'innovation bénéficie d'une perception très favorable de la part des investisseurs américains (90% le jugent positivement ou très positivement). Sa principale force réside dans la qualification d'une main-d'œuvre spécialisée (développeurs & ingénieurs). Près de 70% des entreprises américaines en France interrogées déclarent avoir tissé des liens avec des start-ups issues de cet écosystème.



Le discours pro-business, le rythme des réformes (jugé bon par 60% des répondants) et les premiers effets des mesures de simplification, comme la loi Pacte, expliquent cette dynamique.



Seuls près de 5% des investisseurs américains voient le coût du travail, la fiscalité ou la question des licenciements comme une force pour l'attractivité du site France.



Les conflits sociaux (dont 90% des investisseurs ne prévoient pas d'évolution favorable), ainsi que le coût de la vie à Paris, ont clairement pesé sur cette chute. Un autre point d'attention pour le gouvernement sur un point fort historique.

Remontée d'optimisme en 2019

Malgré un climat social perturbé par les mouvements sociaux ayant émaillé l'année, plus de 40% des investisseurs américains pensent que le contexte économique de la France évoluera positivement pour leur secteur d'activité, contre 30% en 2018. Ce regain d'optimisme se traduit par des perspectives positives de création d'emplois : 51% des entreprises interrogées estiment que leurs effectifs augmenteront dans les 2-3 années à venir, contre 42% l'année précédente. La France consolide également sa position de destination d'investissement attractive en Europe, atteignant un niveau historique cette année, puisque 64% des investisseurs interrogés la considèrent comme une bonne ou une très bonne destination d'investissement. Au-delà d'atouts traditionnels comme la qualité de sa main-d'œuvre ou de ses infrastructures, la France tire parti de la conjoncture européenne comme le Brexit ou le ralentissement de l'économie allemande qui, par effet de contraste, renforce l'attractivité de la destination France.

« L'an dernier, les résultats du Baromètre établissaient un constat clair avec une France à la croisée des chemins : les investisseurs américains attendaient des réformes ambitieuses pour renforcer l'attractivité française de manière durable. Le Baromètre 2020 révèle que la France a su en partie répondre à leurs attentes, puisque leur niveau de confiance a connu une hausse de 10 points. La relative baisse des incertitudes sur la conjoncture économique et la dynamique positive insufflée par les réformes expliquent principalement ce regain d'optimisme » observe Marc-André Kamel, Vice-Président de l'AmCham France, Associé chez Bain & Company et co-auteur du Baromètre. .

Quels atouts et quels chantiers prioritaires pour attirer les investisseurs américains en France ?

Les forces et faiblesses de la France restent relativement inchangées.

L'environnement culturel, la situation géographique et la qualité de vie sont identifiées comme des atouts par plus de 70% des investisseurs, la R&D et la qualification de la main d'œuvre par 65% d'entre eux.

La question de la main-d'œuvre est par ailleurs devenue le critère d'investissement prédominant des investisseurs américains, 99% d'entre eux la mentionnant comme un enjeu important ou très important

De son côté, l'écosystème d'innovation est perçu comme une composante importante de l'attractivité de la France : plus de 90% des investisseurs américains interrogés le considèrent comme positif ou très positif. La qualification des ingénieurs ou développeurs est citée à 88% comme la principale raison de cette attractivité.

A l'inverse, plus de 60% des investisseurs américains considèrent encore le coût de la main d'œuvre et les licenciements (coûts et procédures) comme les principales faiblesses de la France par rapport aux autres pays européens, et ce malgré l'impact économique positif des réformes, saluées par 78% des investisseurs interrogés.

Les chantiers identifiés comme prioritaires restent la pacification du climat socio-politique, l'amélioration du régime fiscal et le coût de la main d'œuvre. Notons que pour près de 30%

des répondants, les mouvements sociaux ont eu un impact significatif sur l'attractivité de la France auprès de leur maison-mère.

Le rythme des réformes du gouvernement est jugé globalement conforme aux attentes par une forte majorité de répondants (59%), même s'il est perçu comme en léger ralentissement par rapport à 2018. Les investisseurs estiment toujours que les réformes ont fortement amélioré la situation économique de la France (78%) et significativement favorisé l'investissement étranger en France (86%). Les répondants sont bien moins inquiets sur le risque de guerre commerciale (51% vs.82% l'année dernière). Si leur perception des relations franco-américaines se dégrade, ils estiment que cela n'affectera pas profondément les relations commerciales entre les deux pays, le risque de guerre commerciale s'inscrivant plutôt dans un cadre européen.

Pour inscrire dans la durée le regain d'attractivité observé depuis 2017, l'AmCham recommande la mise en place de trois séries de mesures concrètes :

- **Renforcer la compétitivité fiscale de la France**, tenir les engagements de réduction d'impôts sur les sociétés et engager une diminution des impôts de production pour recréer les conditions permettant à la France d'être à nouveau compétitif sur le plan fiscal par rapport à ses voisins européens.
- **Moderniser son marché du travail afin d'en faire un avantage compétitif** en continuant à réduire les charges sociales et en donnant une flexibilité accrue aux entreprises pour les inciter à embaucher.
- **Amplifier et diffuser l'effort d'innovation dans l'ensemble des régions**, en décentralisant l'effort pour démultiplier les investissements étrangers sur le territoire et en faire un levier pour renforcer l'attractivité des régions.

« Si le climat social ne semble pas encore influencer significativement le moral des investisseurs américains, il n'en demeure pas moins un point d'inquiétude. Afin de dépasser ces doutes, la France doit travailler encore plus en profondeur sur ses faiblesses structurelles. Nous sommes convaincus que notre pays a toutes les cartes en main pour consolider et renforcer son attractivité aux yeux des investisseurs américains », conclut Stéphanie Barreau, Présidente de l'AmCham France, Présidente de 3M France.

20 ans d'attractivité de la France auprès des investisseurs américains

Voilà maintenant 20 ans que le Baromètre AmCham-Bain prend le pouls du moral des investisseurs américains implantés en France : il a su s'inscrire dans le paysage économique et institutionnel français comme un indicateur de référence de l'attractivité de la France.

En effet, les Etats-Unis restent aujourd'hui les premiers investisseurs étrangers et les premiers employeurs étrangers dans l'Hexagone. La perception des forces et faiblesses de l'économie française par les investisseurs américains constitue donc un étalon de la compétitivité économique de notre pays.

Année après année, les résultats du Baromètre ont montré qu'en privilégiant prévisibilité et stabilité, les entreprises américaines s'inscrivaient dans un horizon de long terme en matière d'investissement.

A l'occasion de cette édition anniversaire du Baromètre, retour sur deux décennies d'évolution de la perception de la France par les investisseurs américains : découvrez la frise en pages suivantes.

Premier baromètre annuel sur l'attractivité française auprès des investisseurs américains

La France compte 1 250 sociétés américaines avec 458 000 emplois directs et 1 650 000 emplois indirects

45% des sociétés n'ont pas créé d'emplois suite à l'application de la loi sur les 35 heures

Les sociétés américaines perçoivent l'environnement français comme étant globalement favorable aux nouvelles technologies

La France fait face à une concurrence de plus en plus mondiale notamment de la part de l'Europe de l'Est et de l'Asie

Les handicaps traditionnels de la France restent les mêmes : organisation rigide du travail et fiscalité désavantageuse

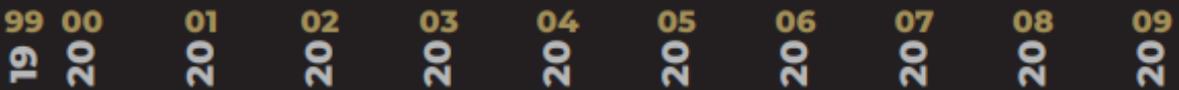
Les dirigeants de filiales d'entreprises américaines en France craignent l'impact négatif de la détérioration des relations franco-américaines

Seuls 30% des investisseurs américains anticipent une amélioration du contexte économique

83% des investisseurs considèrent que l'élection du Président Sarkozy aura un impact positif sur l'investissement étranger en France

Effondrement du moral des investisseurs américains sur l'évolution du contexte économique

LE MORAL DES INVESTISSEURS



<p>La loi "Aubry" fixe la durée légale du travail à 35h par semaine (entreprises > 20 salariés)</p> <p>Crash du Concorde, qui reliait Paris et New York en 3h30</p>	<p>Instauration de la prime pour l'emploi (fin en 2015)</p> <p>Fin du service militaire</p> <p>L'explosion de l'usine AZF fait 30 morts et 2500 blessés à Toulouse</p>	<p>Election de Jacques Chirac</p> <p>Elu au 2^e tour contre le candidat d'extrême droite</p>	<p>Réforme du système des retraites des fonctionnaires (de 37 ans ½ de cotisation à 40 ans) entraînant de fortes grèves</p>	<p>Fermeture de la dernière mine de charbon française en Moselle</p>	<p>Rejet de la Constitution Européenne par référendum en France</p> <p>Début à Clichy-sous-Bois des violences dans les banlieues françaises</p>	<p>Manifestations contre le CPE</p>	<p>Election de Nicolas Sarkozy</p> <p>Interdiction de fumer dans les lieux publics en France</p>	<p>Mort du dernier poilu français de la Grande Guerre</p>	<p>La France rejoint le commandement intégré de l'OTAN</p> <p>La France compte plus de 32 millions d'internautes</p> <p>Le chômage atteint 9,6 % de la population active, un record depuis 2001</p>
<p>Election de George W. Bush</p>	<p>Attentats du 11 septembre</p> <p>George W. Bush signe le Patriot Act</p> <p>Début de la guerre en Afghanistan</p>	<p>La France s'oppose à la guerre en Irak</p>	<p>Début de la guerre en Irak</p>	<p>Réélection de George W. Bush</p>	<p>Le déficit de la balance commerciale américaine atteint des sommets et l'endettement des ménages atteint 139 % de leur revenu disponible</p>	<p>Saddam Hussein, condamné à mort, est exécuté en Irak</p>	<p>Début de la crise des subprimes. La valeur des biens immobiliers s'effondre</p>	<p>Election de Barack Obama</p> <p>La chute de Lehman Brothers sonne le début de la crise financière mondiale</p>	<p>General Motors se déclare en faillite</p> <p>Bernard Madoff est condamné à 150 ans de prison</p>
<p>La France prend la présidence du Conseil de l'Union européenne</p> <p>Le Danemark organise un référendum sur l'adhésion à la monnaie unique. Le non l'emporte</p>	<p>Le Traité de Nice signé en Fév. 2001 réforme les Institutions Européennes</p> <p>La Grèce intègre la zone euro</p>	<p>Mise en circulation des euros</p>	<p>Signature d'un Pacte de Sécurité entre l'UE et l'OTAN</p>	<p>Elargissement important de l'UE avec l'adhésion de 10 pays: Chypre, la République tchèque, l'Estonie, la Hongrie, la Lettonie, la Lituanie, Malte, la Pologne, la Slovaquie et la Slovénie</p>	<p>Des négociations sont ouvertes avec la Turquie en vue de son adhésion à l'UE</p> <p>Angela Merkel élue à la chancellerie fédérale</p>	<p>Le domaine de premier niveau «.eu» fournit un nouvel espace tout en promouvant l'identité européenne sur Internet</p>	<p>Entrée dans l'UE de la Roumanie et de la Bulgarie</p> <p>La BCE, la Fed et la Banque centrale du Japon décident d'injecter \$330Mds dans le circuit monétaire mondial</p>	<p>La crise touche l'Irlande puis l'Espagne, l'Islande et le Royaume-Uni dès 2008</p>	<p>Angela Merkel reconduite à la chancellerie</p> <p>Crise de la dette souveraine grecque</p>

Après 2 années marquées par la crise financière mondiale, les investisseurs sont plus optimistes sur le contexte économique

L'attractivité de la France est cependant en recul avec 46% (2010) et 56% (2011) des investisseurs qui la considère comme "bonne" ou "excellente" (vs. 66% en 2009)

Forte baisse du moral des investisseurs américains en France lors de l'élection puis durant le mandat de François Hollande :

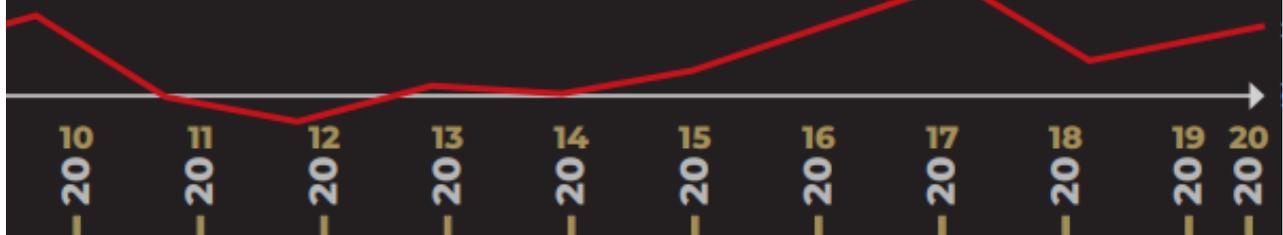
■ En 2012, ~85% des dirigeants interrogés pensent que les mesures annoncées sur la fiscalité et la réglementation pénalisent l'attractivité de la France

■ En 2015, La France reste peu attractive face au UK, l'Allemagne ou les Pays-Bas. Le contexte économique et social, le coût et la qualification de la main-d'œuvre et le régime fiscal restent les critères les plus importants dans la décision d'investir

Un fort vent d'optimisme des investisseurs Américains accompagne l'élection d'Emmanuel Macron

Une conjoncture économique et sociale troublée à l'échelle mondiale, européenne et française freine l'optimisme des investisseurs

AMÉRICAINS EN FRANCE *



<p>Grèves contre une réforme des retraites entre Septembre et Octobre 2010</p>	<p>La France assure la présidence tournante du G8 Arrestation de Dominique Strauss-Kahn à NY</p>	<p>Election de François Hollande "Mon ennemi c'est la finance" Augmentation des taxes bancaires</p>	<p>Manifestations en lien avec la loi ouvrant le mariage pour tous Les entrepreneurs protestent en formant le "mouvement des Pigeons"</p>	<p>Augmentation de la TVA en France (de 19,6% à 20% et de 7% à 10%)</p>	<p>Les attentats secouent la France Création du CICE et suppr. de la "taxe sur les hauts revenus" Les images du DRH d'Air France, agressé par des salariés, font le tour du monde</p>	<p>Attentats à Nice lors du 14 juillet -50 taxes créées depuis 2010 pour 9 supprimées</p>	<p>Election d'Emmanuel Macron</p>	<p>Le mouvement des Gilets Jaunes empoisonne durablement le climat social</p>	<p>Décès de Jacques Chirac Notre-Dame de Paris en flammes Conflit social en France sur la réforme des retraites</p>
<p>Barack Obama annonce vouloir réformer les milieux financiers suite à la crise</p>	<p>Fin de la guerre en Irak Oussama Ben Laden tué au Pakistan Les Etats-Unis sont privés pour la première fois de leur «AAA» par S&P</p>	<p>Réélection de Barack Obama</p>	<p>Attentats au marathon de Boston</p>	<p>Fin de la guerre en Afghanistan</p>	<p>Fortes tensions suite à la mort de 2 citoyens Afro-Américains tués par la police</p>	<p>Election de Donald Trump</p>	<p>Retrait des Etats-Unis de l'accord de Paris sur le climat</p>	<p>Retrait des Etats-Unis de l'accord sur le nucléaire avec l'Iran Tensions menant à plusieurs shutdowns de l'administration</p>	<p>La pression monte entre Washington et Téhéran Donald Trump multiplie les désengagements de la scène multilatérale Accord sur la taxe GAFA au G7</p>
<p>L'Europe est durement frappée par la tempête Xynthia (la France notamment)</p>	<p>A Bruxelles, accord des T7 sur le renforcement du Fonds européen de stabilité financière, la recapitalisation des banques et l'effacement de 50% de la dette grecque détenue par les banques Mobilisation des Indignés en Europe et dans le monde</p>	<p>L'UE reçoit le Prix Nobel de la Paix</p>	<p>La Croatie rejoint l'UE, agrandissant le marché unique Début de la mise en place de Bâle III</p>	<p>La Russie envahit la Crimée déclenchant de fortes tensions géopolitiques</p>	<p>Conférence de Paris sur le climat Crise des réfugiés en Europe suite à la situation en Syrie</p>	<p>Le "Leave" l'emporte au Référendum Brexit</p>	<p>60^e anniversaire de la signature des traités de Rome Le Parlement européen approuve par un vote l'accord économique et commercial global (AECG) entre l'UE et le Canada</p>	<p>Mise en place du RGPD</p>	<p>La saga du Brexit agite le Royaume-Uni et l'Europe. La Grande-Bretagne quitte l'Union européenne le vendredi 31 janvier à 23h00</p>

Sources: Le Monde, Les Echos, Paris Match, La Croix, France 24, europa.eu

*Réponse à la question "Pensez-vous que l'évolution du contexte économique en France pour votre secteur d'activité dans les 2-3 ans à venir sera... (Positive / Neutre / Négative) ?" (% de réponses positives - % de réponses négatives, hors "Ne sait pas")



A propos de l'AmCham en France

L'AmCham représente les entreprises attachées à la relation transatlantique. Fondée en 1894 pour promouvoir les échanges économiques entre la France et les Etats-Unis, l'AmCham regroupe aujourd'hui 250 entreprises françaises, américaines et européennes de toutes tailles et présentes dans tous les secteurs de l'économie. Indépendante de tout gouvernement, l'AmCham contribue à faire émerger de nouvelles idées dans le débat public, notamment pour renforcer l'attractivité de la France. Dans cette perspective, l'AmCham comprend de nombreux groupes de travail qui développent des recommandations sous la forme de livres blancs et de policy papers. Plateforme de rencontres de haut niveau, l'AmCham réunit régulièrement des dirigeants d'entreprise, des responsables politiques et des leaders du monde intellectuel. Ces rencontres donnent lieu à des débats et des échanges de fond sur des problématiques économiques, sociales et géopolitiques ayant notamment trait à l'évolution de la relation transatlantique. L'AmCham s'engage sur des questions sociétales qui sont au cœur de l'activité de ses membres.

Plus d'informations sur www.amchamfrance.org
Suivez-nous sur Twitter : [@amchamfrance](https://twitter.com/amchamfrance)

A propos de Bain & Company

Bain & Company est le cabinet de conseil international que les dirigeants les plus ambitieux et innovants choisissent pour bâtir le futur de leur entreprise. A travers 58 bureaux dans 37 pays, nous faisons équipe avec nos clients autour d'une ambition commune : atteindre des résultats exceptionnels qui leur permettent de dépasser la concurrence et de redéfinir leur secteur. En appui de nos expertises intégrées et personnalisées, nous proposons aux entreprises un accompagnement ouvert sur un écosystème qui rassemble les acteurs du digital les plus innovants. Grâce à cette approche, les résultats obtenus par nos clients sont meilleurs, plus rapides et plus durables. Depuis la fondation de Bain & Company en 1973, nous mesurons notre succès à l'aune de celui des entreprises qui nous font confiance : nous sommes fiers de constater que leurs performances boursières affichent des résultats 4 fois supérieurs à la moyenne du marché et d'être distingués par le taux de recommandation le plus élevé du conseil.

Plus d'informations sur www.bain.com/fr
Suivez-nous sur Twitter : [@BainCompanyFR](https://twitter.com/BainCompanyFR)

A propos du Net Promoter® Score

Le Net Promoter® Score (NPS) mesure la propension à recommander un produit ou une entreprise à travers une unique question : « recommanderiez-vous ce produit ou cette entreprise à vos amis ou à vos collègues ? ». Les répondants attribuent en réponse une note de 0 à 10 qui permet de les classer en trois catégories : les prescripteurs (9-10), les neutres (7-8) et les détracteurs (6 et moins). Le NPS correspond à la différence entre les pourcentages de « prescripteurs » et de « détracteurs ». Net Promoter® est une marque déposée par Bain & Company, Inc., Fred Reichheld et Satmetrix Systems, Inc.

Contacts presse

Image 7

Margot Minet : mminet@image7.fr, tél : +33 1 53 70 94 25
Florence Coupry : fcoupry@image7.fr, tél : +33 1 53 70 74 70

Bain & Company

Alice Vasseur : alice.vasseur@bain.com, tél : +33 1 44 55 75 75

AmCham

Mathilde Clauser : mathilde.clauser@amchamfrance.org, tél : +33 7 60 19 92 36